

# Paper latino



Programa de Análisis Político  
y Económico Regional

REPORTE ANUAL 2014

FOROS LATINOS 19.09.14



## Foro Latino Global 2014

La Presentación del Índice de Transformación 2014 fue el tema elegido para la realización de la edición de este año del Foro Latino Global, uno de los principales eventos que

organiza CADAL. La actividad se realizó en la Cámara de Industria y Comercio Argentino-Alemana y contó con la participación de Hauke Hartmann, Liliana De Riz y Jorge M. Streb como expositores invitados.

Las palabras de bienvenida estuvieron a cargo de Barbara Konner, Vicepresidente Ejecutivo de la AHK Argentina; y de Horacio Reyser, Vicepresidente y Director del Consejo Empresarial de CADAL.

La primera presentación la realizó Hauke Hartmann, sobre la metodolo-

gía y tendencias globales del Índice de Transformación 2014. Seguidamente, el economista Jorge Streb analizó las transformaciones en América Latina. Por su parte, la socióloga Liliana De Riz se refirió a los resultados del capítulo argentino del Índice de Transformación 2014. Luego de las tres presentaciones, los expositores respondieron las preguntas de los asistentes, espacio que fue moderado por el periodista Marc Koch, corresponsal para América Latina de la Deutsche Welle TV.

## La Des-democratización en Argentina y América Latina

Con la participación de Héctor Schamis como expositor invitado, CADAL organizó un encuentro del Foro Latinoamericano Buenos Aires para analizar “La Des-democratización en Argentina y América Latina”. La actividad se realizó en la sede de la Fundación Konrad Adenauer y contó entre sus asistentes con representantes de las embajadas de Austria, Alemania, Finlandia, Noruega y Rumania, y del economista Eduardo Amadeo, ex embajador de la Argentina en Estados Unidos.

Héctor E. Schamis es Profesor en el Centro de Estudios Latinoamericanos y en el programa “Democracy & Governance” de la Universidad de Georgetown. Previamente enseñó en las universidades de Brown y Cornell. Regularmente escribe en “El País” (Madrid) y comenta en Club de Prensa de NTN24, canal de noticias de Bogotá. Es Consejero Académico de CADAL.



▶ Héctor Schamis



▶ Carlos Fara

## Tendencias políticas, económicas y sociales en la opinión pública argentina

En el marco del Foro Catalinas, CADAL organizó en su sede un nuevo encuentro del “Ciclo de análisis sobre las tendencias políticas, económicas y sociales en la opinión pública argentina” a cargo del consultor Carlos Fara. Los tres grandes temas abordados por el Director del Consejo Consultivo de CADAL fueron: ¿Dónde está la opinión pública?, ¿Cuál es el escenario? y la perspectiva política. Al respecto, Fara abordó las expectativas a futuro, la gestión del gobierno nacional, temas de coyuntura, imagen de los sectores sociales y los presidenciables para el 2015.

Esta actividad está dirigida a los

suscriptores de CADAL e invitados especiales. En esta oportunidad estuvieron entre los asistentes representantes de las embajadas de Alemania, Australia, Dinamarca, España, Estados Unidos, Finlandia y Países Bajos, y al finalizar el Foro se ofreció un Vino de Honor.

Carlos Fara es especialista en Opinión Pública, Campañas Electorales, Estrategias de Comunicación y Marketing Gubernamental. Fue presidente de la Asociación Latinoamericana de Consultores Políticos, es socio de la Asociación Internacional de Consultores Políticos y Director del Consejo Consultivo de CADAL.

## Perspectivas políticas en Brasil

Con la participación de Eduardo Viola como expositor invitado, CADAL organizó en la Universidad del CEMA un nuevo encuentro del Foro Latinoamericano Buenos Aires. En esta oportunidad, el profesor de la Universidad de Brasilia y consejero académico de CADAL, expuso sobre “Brasil, economía y política: presente y perspectivas”.

Durante su presentación, Eduardo Viola abordó los siguientes temas: el estancamiento de la economía brasileña en la presidencia de Dilma (2011-



▶ Eduardo Viola y Sybil Rodhes



2014); el agotamiento del modelo de crecimiento basado en el cambio de los precios relativos internacionales y la expansión del consumo; la irrupción del descontento social en 2013; la corrupción y deterioro de la calidad de la

democracia; las elecciones generales de 2014 y perspectivas futuras.

El encuentro fue moderado por Sybil Rodhes, Directora del Master en Estudios Internacionales (UCEMA) y consejera académica de CADAL.

## El proceso electoral en Uruguay 2014

Con la participación del politólogo Daniel Buquet como expositor invitado, se realizó en la sede de CADAL un nuevo encuentro del Foro Latinoamericano Buenos Aires. En esta oportunidad, el Profesor e Investigador del Instituto de Ciencia Política de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de la República analizó “El proceso electoral en Uruguay 2014”.

Durante su presentación, Daniel

Buquet abordó los siguientes temas: Algunos rasgos característicos del sistema político uruguayo en el siglo XXI; Las elecciones internas de los partidos, candidatos presidenciales y fórmulas; Las campañas hacia la elección general: temas y estrategias; La opinión pública: aprobación del gobierno y problemas del país; y La evolución de la intención de voto: escenarios posibles en octubre.



▶ Daniel Buquet

## Elecciones en Uruguay: El Frente Amplio es el favorito

Con la participación del politólogo Adolfo Garcé como expositor invitado, se realizó un nuevo encuentro del Foro Latinoamericano Buenos Aires, en esta oportunidad para analizar las perspectivas electorales en el Uruguay. La presentación del Dr. Garcé se tituló Elecciones en Uruguay: El Frente Amplio es el favorito y qué puede esperarse de su tercer mandato.

La actividad se realizó en la sede de CADAL, contó con el auspicio de la Fundación Konrad Adenauer y la asistencia de representantes de varias embajadas en Buenos Aires que son concurrentes en el Uruguay, como Suecia, Noruega, Polonia, Finlandia, Bélgica, República Checa y Australia.



▶ Adolfo Garcé



## Una pelea que pone en riesgo el futuro de Vaca Muerta

OPINIÓN  
Horacio Fernández  
PARA LA NACION

La disputa entre el gobierno nacional e YPF, por un lado, y las provincias petroleras, por el otro, publicada por LA NACION hace unos días, tendrá consecuencias negativas para enfrentar la crisis energética. Se trata de una disputa sobre cómo regular y distribuir una renta petrolera que aún no existe (Vaca Muerta o no convencionales) y que tardará mucho más en llegar si no hay una política de Estado común.

La incertidumbre regulatoria ahuyenta a los inversores, sobre todo cuando se trata literalmente de enterrar sumas enormes por muchos años y con tasas de retorno más bajas que en los yacimientos convencionales. Ambas partes tienen razones para sostener su posición en la controversia.

Un punto central en la disputa es definir quién tiene el poder de fijar la política petrolera y legislar. Si bien las provincias tienen el "dominio originario" de sus recursos naturales por el artículo 124 de la Constitución Nacional, también es claro el art. 75 inc. 12 de la Constitución y la ley 26197 (llamada ley corta), en el sentido que corresponde al gobierno nacional legislar y fijar las políticas en materia de hidrocarburos. Sin embargo, casi todas las provincias petroleras han sancionado leyes de hidrocarburos de por sí son inconstitucionales y que además contradicen aspectos importantes de la ley de

clusivamente de YPF para poner en valor su potencial.

YPF, como toda empresa privada o pública, aspira al monopolio y es responsable de los gobiernos evitarlo.

El status jurídico actual de YPF es dudoso y no se sabe si es la empresa pública que menciona la ley de hidrocarburos vigente a la que otorga el "rol protagónico" (sic) para llevar adelante la política petrolera. La Argentina necesita la inversión de grandes capitales en su sector energético, que no puede venir de un Estado nacional con déficit fiscal y sin acceso al crédito externo.

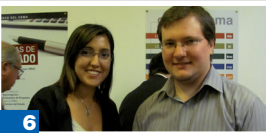
Tampoco será positivo que YPF, aunque consiga financiamiento, tenga un cuasimonopolio. Lo ideal será convocar a muchas empresas privadas, que en un marco legal general se presenten en licitaciones transparentes que convoquen las provincias y en las cuales YPF debería ser un competidor. La tendencia que se insinúa en las últimas contrataciones de la Nación e YPF no es técnicamente correcta. Ella consiste en contratar caso por caso y con un precio del petróleo o del gas diferente según el esquema de costo plus y aprobado por una autoridad nacional. Esto sólo lleva a premiar a las empresas con mejor lobby.

La ley de hidrocarburos, que es buena y concida, debería retocarse solamente para incluir la figura de Concesión de Hidrocarburos no Convencionales y un capítulo de presupuestos mínimos ambientales sobre la técnica de "fracking". En noviembre del año pasado, en

## Una pelea que pone en riesgo el futuro de Vaca Muerta

En noviembre del año pasado, en Corea del Sur y en el marco del último Congreso Mundial de la Energía, el CEO saliente de Shell, Peter Voser, dijo que no creía que en otros países del mundo se pudiera dar el "boom" de los hidrocarburos no convencionales como se viene dando en EEUU. Una de las principales razones en que fundó su predicción fueron las características únicas del régimen legal de los EE.UU., en donde el superficiario es el dueño de los recursos del subsuelo. Sin pretender reproducir ese régimen excepcional, los argentinos podemos y debemos lograr un marco institucional estable y predecible para atraer las inversiones necesarias para la explotación de nuestros recursos no convencionales. Si no lo logramos, corremos el riesgo de matar nuevamente a la ya famosa Vaca Muerta.

**Por Horacio Fernández,  
Coordinador del Consejo  
Empresario de CADAL.**



▶ Patricia Holmes y Carlos Gervasoni

# Australia y el G20 en 2014

Con la participación de S.E. Patricia Holmes como expositora invitada, CADAL organizó un nuevo encuentro del Foro Diplomático. Con el título “Australia y el G20 en 2014: Crecimiento y Empleo en el Mundo”, la embajadora Holmes se refirió a la presidencia de Australia del G20 en 2014, los objetivos para la cumbre de líderes a realizarse en noviembre en Brisbane, de qué forma el G20 puede lograr los objetivos de crecimiento global y empleo, el comercio, las inversiones en infraestructura, los impuestos y el rol de sector privado.

Esta edición del Foro Diplomático se realizó en la Universidad del CEMA (Ucema) y fue moderado por Carlos Gervasoni, consejero académico y miembro fundador de CADAL. Al finalizar el Foro se ofreció un Vino de Honor con motivo del 11º aniversario de CADAL.

Entre el público presente en la Ucema estuvieron funcionarios de las embajadas de Australia, Suiza, Portugal, Estados Unidos, Irlanda y Noruega. Todos los asistentes recibieron un ejemplar del Anuario Desarrollo Global: Democracia, Mercado y Transparencia 2013.

▶ 1. S.E. James McIntyre, Embajador de Irlanda y S.E. Janne Julsrud, Embajadora de Noruega. 2. Fernando Pérez Tain, investigador de la Embajada de Australia en Buenos Aires; Norma Ramiro, Post Manager Australian Trade Commission (Argentina, Uruguay y Paraguay) y S.E. Patricia Holmes, Embajadora de Australia. 3. Carlos Fara, Director del Consejo Consultivo de CADAL y Horacio Fernández, Coordinador del Consejo Empresarial de CADAL. 4. Alexander Doler (Estados Unidos), Aina Gómez Senar (España) y Léo Moreau (Francia), pasantes extranjeros de CADAL. 5. Consejeros académicos de CADAL Carlos Gervasoni, profesor en la Universidad Torcuato Di Tella y Sybil Rhodes, profesora en la Universidad del CEMA. 6. María Eugenia González y Emilio Díaz de Brito. 7. El staff de CADAL: Sergio Casais, webmaster; Marisa Di Vito, Directora de Administración y Finanzas; Hernán Alberro, Director de Programas; y Gabriel Salvia, Director General.

# El crecimiento del empleo público en la Argentina K

Impulsados por la mayor cantidad de recursos disponible por el auge exportador de commodities que se vive en varios países de América del Sur, la administración federal de Argentina y los gobiernos provinciales y municipales incorporaron más empleados, partiendo del supuesto de que la bonanza no tendrá fin ni altibajos. Por ejemplo, de acuerdo a los datos del presupuesto nacional, al asumir la presidencia Néstor Kirchner en el año 2003 había un total de 266.165 empleados permanentes y temporarios (administración central, organismos descentralizados e instituciones de seguridad social), pasando a

un total de 377.225 en el 2014. Es sumamente probable que este porcentaje de asalariados en el sector público no sólo obedezca a razones de simpatía política y premio a la militancia partidaria, sino también un modo de encubrir el desempleo en la Nación, provincias y municipios. Aquellos que aspiren a formar el próximo gobierno deben estudiar cuáles son los desincentivos para la creación de empleo en el sector privado, así como las trabas que tenga la iniciativa empresarial para invertir y desenvolverse.

Por **Ricardo López Göttig**, consejero académico de CADAL.



Seguinos en Facebook  
[facebook.com/cadal.org](http://facebook.com/cadal.org)



Seguinos en Twitter  
[twitter.com/cadal](http://twitter.com/cadal)



Seguinos en Youtube  
[youtube.com/cadaltv](http://youtube.com/cadaltv)